



## **ПОЛІТИКА КЕРІВНИЦТВА УАФ ЩОДО УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНОЮ СИСТЕМОЮ КЛУБНОГО ЛІЦЕНЗУВАННЯ**

*В процесі допуску до клубних змагань сезону 2020/21 рр.*

Українська асоціація футболу, як національна асоціація – член УЄФА, бере на себе зобов'язання імплементувати вимоги системи ліцензування клубів УЄФА на національному рівні та виступати у якості ліцензіара на основі делегованих повноважень УЄФА по відношенню до всіх футбольних клубів України та управляти системою атестації клубів відповідно до високих європейських стандартів. Необхідність впровадження систем ліцензування футбольних клубів на європейському та національних рівнях, як інструмент забезпечення ефективного управління у спорті, була підтверджена різними інституціями Європейського Союзу, включаючи Європейську Комісію. Широко поширений досвід та визнання переваг систем клубного ліцензування в Європі сприяє активізації впровадження систем ліцензування і в інших частинах світу. Зокрема, ФІФА оголосила однією із головних цілей розвитку футболу впровадження глобальної програми ліцензування футбольних клубів в усьому світі. Відповідно, УАФ визнає значущість та необхідність розвитку та удосконалення системи атестації в Україні згідно актуальних сучасних тенденцій розвитку футболу у світі.

Одними із головних завдань УАФ є докладне роз'яснення клубам вимог Правил УЄФА з ліцензування клубів і фінансового «фейр-плей», де започатковані вимоги до ліцензіарів щодо їх ролі і обов'язків в процесі моніторингу клубів, адаптації нових вимог Правил УЄФА з ліцензування клубів і фінансового «фейр-плей» з урахуванням особливостей законодавства України та найбільш актуальних проблем розвитку українського клубного футболу при розробці національних регламентних документів з атестації футбольних клубів, сприяння впровадженню високих стандартів роботи для підвищення якості та прозорості управління клубним футболом. Окрему увагу УАФ планує приділити роз'ясненню регламентних вимог клубам Першої ліги, які будуть виступати претендентами на атестат в процесі допуску до клубних змагань УПЛ в контексті стратегії УАФ щодо розширення найвищого дивізіону в майбутньому сезоні до 14 клубів-учасників, при цьому приділяючи належну увагу якійсь відповідності клубів Першої ліги рівню та вимогам атестації для клубів УПЛ.

Українська асоціація футболу впроваджує належну систему менеджменту для атестації клубів і дотримання вимог, встановлених стандартами ліцензування клубів. Більше того, ми зобов'язуємося дотримуватися власних

правил, а також чинного законодавства України і регламентів УЄФА і УАФ з цих питань. УАФ визначає основні принципи функціонування системи атестації, зокрема такі, як незалежність, рівність учасників, конфіденційність, високий рівень компетенції менеджменту. Для дотримання даних принципів УАФ гарантує незалежність один від одного директивних органів, що приймають рішення в процесі атестації, а також залучає клуби та зовнішніх партнерів до щорічної перевірки в максимально можливому обсязі, надає клубам розроблені УАФ у відповідності до мінімальних вимог УЄФА документи та форми. На рівні зі спортивним принципом щодо змагань усіх команд футбольних клубів важлива увага приділяється фінансовій складовій діяльності клубів, зумовленій змінами як у вимогах УЄФА, так і законодавства України, спрямованих на підвищення транспарентності клубів та гармонізації принципів бухгалтерського обліку відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності, забезпеченні належного ступеню довіри до фінансової інформації, яка подається клубами, із застосуванням якісних процедур оцінки компетентних сертифікованих незалежних аудиторів відповідно до чинних Міжнародних стандартів аудиту.

Політика УАФ на цьому напрямку діяльності також включає в себе спільне прагнення задовольняти потреби футбольних клубів та їх очікування щодо атестації клубів, особливо в контексті удосконалення правової бази, спортивної інфраструктури і кадрово-адміністративної структури, прагнення постійно вдосконалювати організаційну роботу клубів і національної системи атестації клубів. Ми декларуємо свою готовність відповідати за забезпечення належної підготовки учасників системи атестування і процесу контролю діяльності клубів. Керівництво УАФ розуміє правила системи ліцензування клубів та процесу контролю діяльності клубів, так само, як і поточні і майбутні потреби і очікування всіх відповідних зацікавлених сторін (наприклад, адміністративного підрозділу ліцензування та контролю діяльності клубів, директивних органів, претендентів на ліцензію, ліцензіатів, УЄФА та призначених ним органів і організацій).

Українська асоціація футболу, як ліцензіар, дотримується наступних зобов'язань:

- гарантування та забезпечення рівних умов усім претендентам на атестат та ліцензіатам в рамках процедури ліцензування та клубного моніторингу;
- забезпечення належної підготовки всіх залучених осіб до системи атестації і процесу контролю діяльності клубів;
- всебічне сприяння та забезпечення всіх необхідних та належних умов адміністративному органу з атестації футбольних клубів для здійснення його функцій і задач згідно вимог Правил УЄФА з ліцензування клубів і фінансового фейр-плей, Регламенту з атестації футбольних клубів Української Прем'єр-Ліги, Регламенту з атестації футбольних клубів ПФЛ та Регламенту з ліцензування жіночих футбольних клубів України;

- надавати підтримку претенденту на атестат у питаннях атестації і контролю діяльності клубів;
- забезпечення належної підтримки дитячо-юнацького футболу та належного захисту та добробуту дітей, зайнятих в програмі розвитку молодіжного футболу;
- контроль щодо залучення до роботи з першими та молодіжними командами клубів кваліфікованих тренерів з метою належної та кваліфікованої підготовки футболістів та реалізації їх футбольного потенціалу, а також кваліфікованого медичного персоналу з метою належного медичного забезпечення та підтримки футболістів;

Всі залучені особи отримують відомості про основну діяльність, пов'язану з ліцензуванням клубів, через спеціальні можливості і регулярні контакти та навчання головним інструментам діяльності в УЄФА. Крім того, ми належним чином навчаємо безпосередніх учасників системи атестації клубів і повністю роз'яснюємо їм вимоги Регламентів і Положень та їхні завдання на навчальних семінарах, двосторонніх або багатосторонніх нарадах і у постійному діалозі з керівниками клубів.

Для забезпечення стабільного і поступального розвитку професіонального футболу нами визначені наступні найближчі задачі:

- Розробка та впровадження Регламенту з ліцензування клубів жіночих футбольних клубів України відповідно до вимог Регламенту УЄФА з ліцензування клубів та фінансового «фейр-плей».
- Продовження контролю за цільовим використанням футбольними клубами УПЛ платежів солідарності на розвиток дитячо-юнацького футболу шляхом обов'язкового підтвердження незалежним аудитором сум витрат на дитячо-юнацький футбол за звітний період;
- Підвищення прозорості та ділової репутації футбольних клубів УПЛ та клубів Першої ліги - претендентів на атестат шляхом обов'язкової публікації на офіційних сайтах клубів фінансової інформації за звітний період, підтвердженої незалежним аудитором;
- Посилення контролю за дотриманням клубами правила «трьох років» та продовження моніторингу корпоративної ідентичності клубів УПЛ в правовому полі України щодо прав інтелектуальної власності на назву, емблему, логотип та кольори клубів;
- Продовження фінансового моніторингу футбольних клубів УПЛ щодо своєчасного виконання зобов'язань перед іншими клубами згідно механізму солідарності та вимогами щодо компенсації за підготовку, іншими трансферними зобов'язаннями, а також зобов'язаннями перед співробітниками з метою забезпечення захисту кредиторів клубів;
- Продовження застосування політики надання особливих умов та виняткового застосування системи атестації при проходженні процедури атестації футбольними клубами УПЛ «Шахтар» м. Донецьк «Олімпік» м. Донецьк, «Зоря» м. Луганськ, «Маріуполь» м. Маріуполь та ПФЛ «Авангард» м. Краматорськ, «Яруд» м. Маріуполь місцем реєстрації або

дислокації яких є окремі регіони України, на території яких триває Операція об'єднаних сил, або прилеглі до неї території.

Ми впевнені в тому, що запропонована система атестації є надійним підґрунтям для системного і послідовного розвитку футболу в нашій країні. Саме чітке виконання ліцензіаром і ліцензіатами власних зобов'язань дасть можливість успішно функціонувати клубам і лігам.

УАФ нагадує, що атестація всіх професіональних футбольних клубів сезону 2018/2019 рр. розпочнеться, як завжди, 11 листопада 2018 р і її головна процедура, згідно із затвердженим графіком, закінчиться 31 травня 2019 року.

Бажаємо успіхів всім учасникам чергової процедури атестації професіональних футбольних клубів України!

**УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ ФУТБОЛУ**

**1 листопада 2019 року**